

Raport anual 2017



www.bci.md

Str. M. Eminescu, nr. 27, of. 1,
Chişinău, MD-2012, Republica Moldova

INFORMAȚII GENERALE

Business Consulting Institute este o organizație non-guvernamentală care oferă servicii de consultanță în domeniul socio-economic și legislativ, dezvoltarea afacerilor, elaborarea studiilor de fezabilitate, planificare strategică, proiecte investiționale, audit, cercetări de piață și sociologice, cursuri de instruire și alte servicii conexe.

Business Consulting Institute este recunoscut pentru experiența și competența pe care le deține în dezvoltarea strategiilor economice pentru zonele urbane și rurale, precum și la nivel național și transfrontalier, în Republica Moldova în primul rând. Pe parcursul ultimilor ani, BCI a acumulat o experiență importantă în Republica Moldova, experții noștri cunoscând în profunzime caracteristicile sociale și economice ale țării. BCI a prestat servicii de consultanță pentru elaborarea a peste 130 de Strategii Locale de Dezvoltare pentru raioane, orașe și comunități din Republica Moldova.

BCI a realizat câteva proiecte pentru administrația municipiului Chișinău și instituțiile și agențiile subordonate acesteia. BCI a elaborat Capitolul Socio-Economic al Planului Urbanistic General al Municipiului Chișinău pentru anii 2007-2025.

BCI are o experiență și o rețea de cooperare bine stabilite cu Primăria Municipiului Chișinău și cu agențiile și instituțiile subordonate acesteia.

BCI a implementat numeroase proiecte susținute de instituții internaționale, dintre care: BERD, Comisia Europeană, PNUD Moldova, Banca Mondială ș.a.

Date generale despre organizație

	<i>Denumirea organizației</i>	Business Consulting Institute
1.	Adresa juridică	Str. M. Eminescu, 27, Chișinău, MD-2012, Republica Moldova
2.	Statutul juridic	Organizație non-guvernamentală, numărul de înregistrare – 1241
3.	Rechizitele bancare	Banca Comercială Română Chișinău, codul băncii RNCBMD2X, contul bancar 222400100100406
4.	Telefon/fax	(+373 22) 85 50 77, (+373 22) 85 50 80
5.	E-mail, web site	office@bci.md , www.bci.md
6.	Director executiv	Liviu Andriuța

Misiune

BCI urmărește să mobilizeze eforturile consultanților profesioniști în implementarea metodelor moderne de gestionare a afacerilor publice și private, să contribuie la îmbunătățirea activității administrației centrale și locale în contextul schimbărilor structurale din Republica Moldova.

Istoric

Ideea fondării unei instituții de consultanță a apărut în anul 1997, în cadrul unui proiect finanțat de USAID și implementat de către „Centrul de Reforme a Businessului Privat”. O echipă de consultanți a decis atunci să înființeze Institutul de Consultanță în Business. Institutul era specializat în prestarea serviciilor pentru companii aflate în restructurare economică și financiară.

În scopul promovării industriei de consultanță pentru sporirea produsului intelectual, la începutul anului 2000, același grup de consultanți a creat organizația non-guvernamentală Institutul de Cercetări și Consultanță în Management „Business Consulting Institute”.

Parteneriate și beneficiari

BCI a implementat un șir de proiecte și programe de colaborare cu următoarele organizații internaționale și companii private:

Parteneri



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

BIZPRO

FISM

FONDUL DE
INVESTIȚII
SOCIALE DIN
MOLDOVA



Beneficiari

- ❖ ADR-BIMI Cahul S.A.
- ❖ Apă-Canal Chişinău S.A.
- ❖ AVACO Moldova S.A.
- ❖ Ciumai S.A.
- ❖ Coloana Auto 28 S.A.
- ❖ Fincombank S.A.
- ❖ Flautex S.A.
- ❖ Floarea soarelui S.A.
- ❖ Garling S.A.
- ❖ Lactis S.A.
- ❖ Macon S.A.
- ❖ METRO Cash and Carry Moldova SRL
- ❖ Mobiasbanca S.A.
- ❖ Moldindconbank S.A.
- ❖ Parcul de Autobuze
- ❖ Petrom Moldova S.A.
- ❖ Printec S.A.
- ❖ Regia Transport Electric
- ❖ IM Rompetrol Moldova S.A.
- ❖ Termocom S.A.
- ❖ Trifeşti S.A.
- ❖ Universalbank S.A.

Resurse Umane

Resursele umane sunt cel mai valoros activ al BCI. Personalul BCI și colaboratorii săi au merite academice remarcabile și experiență în afaceri, consolidate de experiența locală în domeniul consultanței și de stagii de instruire în SUA, Germania, Franța, Polonia, România și Rusia.

Consultant	Domeniu	Experiența
ROȘCOVAN Mihai	<i>Președinte</i>	Doctor în economie. O experiență de 20 ani de consultanță în afaceri și cercetări economice. Vice-director al Institutului de Economie Națională, Vice-ministru al Economiei, Membru al Consiliului Municipiului Chișinău în perioada 1990-2007 (președinte al Comisiei Economie și Buget). A condus un șir de proiecte de restructurare, dezvoltare a afacerilor și economică, strategii de dezvoltare regională și națională. Autor a peste 70 de publicații.
ANDRIUȚA Liviu	<i>Director executiv</i>	A absolvit Universitatea Tehnică din Moldova (inginer-economist), a obținut masterul în Business și Administrarea Afacerii la Universitatea Tehnică din Moldova, PLATO+, România (Training în Excelență în Afaceri). Este specializat în restructurarea, evaluarea, dezvoltarea afacerilor și atragerea investițiilor, implementarea sistemelor de management pentru creșterea eficienței, planificare strategică.
RUSSU Andrei	<i>Expert în cadrul legislativ</i>	Licențiat în Drept. Experiență vastă în studii și cercetări privind lansarea și dezvoltarea afacerilor, politici, strategii de dezvoltare locală și regională, elaborarea proiectului de lege asupra dezvoltării regionale, proiecte legislative privind dezvoltarea locală.
ROSCOVAN Marin	<i>Expert în dezvoltarea proiectelor</i>	Diplomă de Master în economie financiară. Expert în afaceri și Antreprenor cu experiență internațională. Experiență în facilitarea relațiilor de afaceri, instrumente de finanțare și atragerea de investiții. Expertiză în consultanță de afaceri, planificare strategică, bugetare, raportare financiară.

Consultant	Domeniu	Experiența
MARDARE Ana	<i>Expert în dezvoltarea proiectelor</i>	A absolvit Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași, Facultatea de Filosofie și Științe Socio-Politice, specializarea Relații Internaționale și Studii Europene. Deține Masteratul (interdisciplinar) în Studii Europene al Centrului de Studii Europene al Universității Alexandru Ioan Cuza din Iași, cu aprofundare în Dezvoltare Regională. Este specializată în elaborarea și managementul proiectelor, instrumente de dezvoltare a businessului, relații externe, cooperare transfrontalieră și politici de integrare europeană.
CIOBANU Gheorghe	<i>Expert în analiză economică și financiară</i>	A absolvit American River College (Sacramento, California, USA), specializarea Contabilitate și Audit și Academia de Studii Economice din Moldova, Economie și Contabilitate. Experiență în analiza financiară și socio-economică pentru studii de fezabilitate și planuri de afaceri, elaborate pentru companii publice și comerciale. Competență în elaborarea proiecțiilor financiare și a analizelor cost-beneficiu. Experiență în contabilitate și audit.
BÂLICI Maria	<i>Expert resurse umane și comunicare</i>	Master în domeniul managementului resurselor umane la Academia de Studii Economice din Moldova. A absolvit specializarea Economia comerțului, turismului și serviciilor, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași. Studiu de licență în domeniul managementului intercultural. Este specializată în relații publice și managementul resurselor umane.
TICU Valentina	<i>Expert în Audit, Finanțe și Impozitare</i>	Director BCI-Audit SRL. Auditor licențiat. Participare la programele de restructurare a întreprinderilor. Auditarea companiilor private, întreprinderilor municipale și a proiectelor de asistență tehnică. Elaborarea Planurilor de Afaceri, evaluarea întreprinderilor, analize cost-beneficiu, impozitare și fiscalitate.

PROIECTE IMPLEMENTATE în 2017

În anul 2017 AO „Business Consulting Institute” a fost antrenat în realizarea următoarelor proiecte și lucrări:

*Servicii de consultanță pentru îmbunătățirea competitivității prin
instruirea și certificarea consultanților de afaceri*

Perioada de implementare: noiembrie 2016 - decembrie 2017

Parteneri: CPMC (Austria), CCI Tiraspol (Moldova)

*Donator: UE prin Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare în cadrul programului
„Sprijin pentru măsuri de consolidare a încrederii”*

*Obiectiv: Sprijinirea intereselor comune ale actorilor de afaceri de la ambele maluri,
facilitând cooperarea transfrontalieră și accesul acestora la posibilitățile oferite de
relația de aprofundare a Moldovei cu UE.*

Obiectiv:

- *Creșterea capacităților furnizorilor de servicii de consultanță pentru a sprijini IMM-urile de pe ambele maluri ale Nistrului pentru a-și îmbunătăți competitivitatea.*

Rezultate:

- *Selectarea a 26 de participanți pe baza criteriilor aprobate - din care 50% din stânga*
 - *Organizarea unei sesiuni de informare pentru consultanții selectați*
 - *Organizați 5 cursuri de formare pe 5 teme (40 de ore pe subiect), pe baza standardelor internaționale relevante pentru 25 de consultanți de afaceri*
 - *Certificare recunoscută la nivel internațional de 16 experți ca consultanți furnizați cu succes*
 - *Un tur de studiu de 4 zile pentru a studia cele mai bune practici europene în furnizarea de servicii de consultanță*
 - *Forumul comun de închidere - un eveniment de închidere cu participarea unor experți instruiți și certificate.*
-

Crearea de oportunități de locuri de muncă prin sprijinirea afacerilor pentru tineret în regiunea transnistreană și în zona de securitate

Perioada de implementare: septembrie 2015 – iunie 2017

Finanțator: UE prin Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare în cadrul Programului de Consolidare a Masurilor de Încredere

Scop: Sprijinirea intereselor comune ale actorilor de afaceri de pe cele două maluri a râului Nistru, prin facilitarea cooperării lor trans riverane și a accesului acestora la posibilitățile oferite de relațiile de aprofundare a Republicii Moldova cu UE.

Obiective:

- De a contribui la crearea unui mediu de încredere și cooperare pe râul Nistru, generând noi perspective privind interesele comune și un viitor comun al oamenilor de pe ambele maluri ale râului, răspunzând în același timp nevoilor lor de dezvoltare prezente.
- Crearea de oportunități de angajare pentru tineri, femei și bărbați (18-35 ani) în regiunea transnistreană și în Zona de Securitate prin oferirea de sprijin tinerilor antreprenori în demararea și derularea eficientă a unei afaceri, precum și a oportunităților de relaționare și împărtășire a cunoștințelor și celor mai bune practici.

Rezultate:

- Realizarea unei campanii de promovare
- Selectarea 75 de candidați pentru implicarea în activitățile proiectului
- Cursuri intensive de planificare a afacerii
- Furnizarea consultărilor individuale în scrierea planului de afaceri
- Selectarea 15 beneficiari de finanțare
- Program intensiv de suport și coaching
- 4 sesiuni de formare tematică de o zi pentru îmbunătățirea abilităților de afaceri
- 2 conferințe de lucru de două zile privind schimbul de experiență antreprenorială cu participarea reprezentanților de succes ai afacerilor de pe ambele maluri ale Nistrului
- Dezvoltarea capacităților și schimbul de experiență
- Dezvoltarea platformei on-line <http://www.business-bridges.net>
- Evaluarea impactului și analiza rezultatelor obținute cu participarea beneficiarilor de proiecte efectuate
- Crearea 15 afaceri durabile

*Susținerea comunităților din UTA Găgăuzia și Taraclia în planificarea strategică
comunitară locală și procesele de mobilizare comunitară*

Perioada de implementare: iulie 2016 - octombrie 2018

Finanțator: UE prin Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare în cadrul Programului de Suport pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală

Scop: Consolidarea cooperării dintre autoritățile publice naționale și regionale din Găgăuzia, raionul Taraclia și administrațiile locale, stabilirea unei căi de dezvoltare în contextul strategiilor naționale ale Republicii Moldova și contribuția la dezvoltarea regională și națională.

Obiective:

- Elaborarea / actualizarea strategiilor de dezvoltare socio-economică a comunităților din UTA Găgăuzia și raionul Taraclia
- Asigurarea aplicării standardelor europene și internaționale pentru dezvoltarea comunitară integrată.

Rezultate:

- Strategii de dezvoltare socio-economică;
 - Activități de consolidare a capacităților privind mobilizarea comunității; module de instruire elaborate; sprijin acordat grupurilor comunitare;
 - Propuneri de proiecte, inclusiv CIC, elaborate și depuse pentru selecție competitivă; planurile de sustenabilitate a proiectelor; grupurile participative locale și APL sprijinite în implementarea proiectelor;
 - Instruire pentru APL și ONG-uri / grupuri comunitare pentru acumularea de fonduri și mobilizarea resurselor; sprijinul acordat acestora pentru identificarea de fonduri suplimentare pentru proiectele de dezvoltare locală;
 - cooperarea consolidată între instituțiile locale și organizațiile comunitare și comunitățile locale;
 - monitorizare, coaching și sprijinirea consolidării capacității APL;
 - Bunele practici și studiile de caz prezentate într-un format standardizat.
-

*Susținerea comunităților din UTA Gagauzia și Taraclia
în domeniul cooperării intercomunitare pentru
o mai bună furnizare a serviciilor publice la nivel local*

Perioada de implementare: octombrie 2016 - octombrie 2018

Parteneri: Institutul de Dezvoltare Urbană (Moldova)

Finanțator: UE prin Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare în cadrul Programului de Suport pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală

Scop: Încurajarea consolidării încrederii în regiunea UTA Găgăuzia și Taraclia, inclusiv în comunitățile învecinate, prin îmbunătățirea oportunităților de dezvoltare care conduc la creșterea competitivității în regiune.

Obiective:

- Facilitarea și asistarea comunităților din UTA Găgăuzia și raionul Taraclia în domeniul activităților de servicii de cooperare intercomunitară, având ca scop creșterea calității și eficienței furnizării serviciilor publice, a lucrărilor publice și a altor activități de interes public și în scopul de a contribui la eficiența utilizare a mijloacelor publice și a banilor publici prin intermediul mecanismelor CIC.

Rezultate:

- Stabilirea a 5 parteneriate transfrontaliere: factorii interesați și experții din 5 țări vor colabora în proiecte turistice comune;
- Elaborarea unei metodologii pentru evaluarea potențialului CIC existent și definirea inițiativelor fezabile ale CIC;
- 5 sesiuni de instruire regionale pentru prioritizarea și definirea unei potențiale inițiative de dezvoltare a capacității instituționale din Strategia de dezvoltare locală.
- Studii de fezabilitate pentru cele șapte proiecte CIC cele mai fezabile și viabile
- 7 servicii CIC funcționale create.

*Analiza diagnostică a întreprinderilor municipale din raioanele Criuleni și Dubăsari
și Întreprinderea WSS din Dubăsari (Transnistria)*

Perioada de implementare: februarie - mai 2017

Finanțator: GIZ Moldova

Obiectiv: Îmbunătățirea cadrului instituțional pentru gestionarea inter-municipală a resurselor de apă.

Obiective:

- *analiza de diagnosticare a trei operatori WSS și propunerea unui concept pentru reorganizarea lor în vederea extinderii operaționale într-un număr mai mare de comunități*

Rezultate:

- *Raport privind legislația antreprenorială transnistreană;*
- *Rapoarte de diagnostic pentru operatorul WSS Criuleni, Coșnița și Dubăsari*
- *Conceptul de reorganizare a operatorilor WSS cu recomandări*

Suport tehnic pentru modernizarea proiectului de servicii publice locale

Perioada de implementare: *august 2017 - decembrie 2018*

Parteneri: *GFA Consulting Group (Germania), Mott MacDonald (România)*

Donator: *GIZ Moldova*

Obiectiv: *Sprijinirea implementării programului „Modernizarea serviciilor publice locale.*

Obiective:

- *Crearea unui grup de experți naționali și internaționali pentru oferirea expertizei tehnice și servicii de consultanță definite de TRI-uri individuale pe termen scurt, într-un mod orientat către nevoi și rezultate*

Rezultate:

- *până la 42 de luni de expertiză oferită de experți internaționali (circa 20% legate de sectoarele de alimentare cu apă, canalizare și eficiență energetică);*
- *până la 3 luni de expertiză internațională pentru juniori;*
- *până la 17 luni de coordonare la nivel național;*
- *până la 120 de luni de expertiză oferită de experți naționali pe termen scurt (circa 20% referitoare sectoarele de alimentare cu apă și canalizare și eficiența energetică);*
- *până la 24 de luni de expertiză națională pentru juniori*

Angajarea organizațiilor societății civile în furnizarea de servicii publice locale în regiunile de dezvoltare Nord în cadrul proiectului de modernizare a serviciilor publice locale în Republica Moldova

Perioada de implementare: octombrie 2017 - septembrie 2018

Finanțator: GIZ Moldova

Obiectiv: *promovarea participării active a cetățenilor la procesele cheie desfășurate de administrația publică locală și sprijinite de GIZ.*

Obiective:

- *Sprijinirea participării cetățenilor din comunitățile locale la planificarea, implementarea și monitorizarea proiectelor de investiții în WSS, EE din sectoarele clădirilor publice, precum și cooperarea inter-municipală și măsuri de sensibilizare pentru dezvoltarea de proiecte în sectorul de gestionare a deșeurilor solide.*

Rezultate:

- *Implicarea unui număr semnificativ de cetățeni într-un proces structurat și transparent de planificare participativă a investițiilor pentru o mai bună prestare de servicii*
- *Toate grupurile de părți interesate locale - inclusiv minoritățile potențial marginalizate, vulnerabile și subreprezentate - au acces la informații relevante despre procesul de planificare și se pot implica într-un mod semnificativ*
- *Angajarea comitetelor locale de cetățeni pentru a participa la supravegherea investițiilor în infrastructura publică locală, pentru a crește transparența și calitatea lucrărilor de construcție*
- *Cetățenii sunt la curent cu inițiativele APL-urilor lor de planificare participativă, achiziții publice și cooperare inter-municipală. Acestea sunt informate și permit să participe într-un mod semnificativ la procesele cheie și pot contribui la îmbunătățirea comunicării și a cooperării dintre societatea civilă și instituțiile publice, în mod specific (dar nu exclusiv) la nivel local și regional*
- *Responsabilitatea sporită a instituțiilor publice față de cetățeni, printr-un accent specific pe implicarea cetățenilor, participarea mai multor părți interesate și orientarea către client în furnizarea serviciilor în cadrul proceselor cheie*

*Evaluarea la jumătatea perioadei a strategiei naționale pentru
agricultură și dezvoltare rurală pentru 2014-2020*

Perioada de implementare: *noiembrie 2017 - martie 2018*

Parteneri: *CIVITTA International (birou Moldova)*

Finanțator: *Uniunea Europeană*

Obiectiv: Efectuarea evaluării la jumătatea perioadei pentru a stabili relevanța continuă a programului NARDS și a intervențiilor sale prin diferite măsuri / acțiuni și progresele realizate în atingerea obiectivelor planificate. În același timp, evaluarea prezintă o oportunitate de a modifica Strategia și Planul de acțiuni pentru a asigura atingerea obiectivelor până în 2020.

Obiectiv:

- Evaluarea progresului programului în funcție de obiectivele acestuia, raportat la rezultate și, dacă este cazul, la indicatorii de performanță;
- Evaluarea eficienței implementării strategiei, precum și evaluarea modului în care au fost alocate resursele;
- Creșterea calității planului de acțiune și a punerii în aplicare a acestuia;
- Examinarea propunerilor de schimbare substanțială a strategiei;
- Pregătiți-vă pentru evaluarea ex post

Rezultate:

- Raport de evaluare la jumătatea perioadei cu rezumat executiv.

*Efectuarea și procesarea este specializată sondaj de integritate
a angajaților statului și a întreprinderilor municipale*

Perioada de punere în aplicare: septembrie 2017 - decembrie 2017

Finanțator: Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare

Obiectiv: *Sprijinirea ANC în procesul de evaluare a riscurilor de corupție în legislația și activitatea întreprinderilor cu acțiuni de stat / municipale cu majoritate majoritară, prin efectuarea și prelucrarea întrebărilor de integritate specializate / sondajul angajaților statului și a întreprinderilor municipale.*

Scopul:

- Consilierea ANC în elaborarea unui eșantion reprezentativ format din 2.500 de angajați din 55 de întreprinderi de stat existente (un total de 32.891 angajați) și 37 de întreprinderi municipale (un total de 14.199 de angajați);
- Formularea recomandărilor pentru îmbunătățirea chestionarului elaborat de NAC pentru a fi aplicat în procesul de sondaj;
- Efectuarea sondajului de integritate aplicând chestionarul elaborat și furnizat de NAC pentru eșantionul convenit de 2.500 de angajați, sub îndrumarea NAC;
- Procesarea datelor celor 2.500 de chestionare completate;
- Pregătirea și prezentarea grafică (infografică) care să releve principalele rezultate ale sondajului și un raport analitic bazat pe rezultatele sondajului;
- 2 programe PBB pentru prioritățile de adaptare la schimbările climatice dezvoltate pentru fiecare raion
- Raport privind dezbaterile publice și aprobarea măsurilor integrate în planurile strategice de dezvoltare, planurile de acțiune și bugetele bazate pe performanță

BILANȚUL FINANCIAR 2017

21 03 2018

Data primirii

Anexa la

"Indicații metodice privind particularitățile
cadrului în organizațiile necomerciale"
aprobate prin OM nr. 188 din 30.12.2014

DIRECȚIA GENERALĂ
PENTRU STATISTICĂ

21. MAR. 2018

MUNICIPIULUI CHIȘINĂU

SITUAȚIILE FINANCIARE ale organizației necomerciale

pentru perioada _____ Anul _____

Entitatea **AO "Business Consulting Institute"**
(Denumirea completă)

0 9 7 7 5 7 8 3

Cod CUI10

1010020009193

Cod IDNO

Sediul: MD _____ mun. Chisinau

Cod poștal

Raionul (municipiul, UTA); Localitatea

0 1 3 0

Cod CUATM

str. M. Eminescu, 27

strada, nr. bl.

Activitatea statutară Servicii consultanță

9 4 9 9

Cod CAEM, rev. 2

Forma organizatorico-juridică

1 8

Cod CFOJ

Date de contact: Tel. 022-85-50-80

WEB

e-mail

office@bci.md

Numele și coordonatele al contabilului-șef: DI (dna) Tapu V.

Tel. 022-85-50-80

Unitatea de măsură: leu

Anexa 3

SITUAȚIA MODIFICĂRILOR SURSELOR DE FINANȚARE

de la 01.01 pînă la 31.12 2017

Nr. d/o	Indicatori	Cod rd.	Sold la începutul perioadei de gestiune	Majorări	Diminuări	Sold la sfîrșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5	6	7
1	Mijloace cu destinație specială					
	Finanțări cu destinație specială din bugetul național	010				
	Finanțări cu destinație specială din bugetul local	020				
	Granturi	030	1 829 886	608 214	2 438 100	-
	Asistența financiară și tehnică	040	3 496 068	2 819 465	4 762 906	1 552 627
	Alte finanțări și încasări cu destinație specială	050	-	1 507 085	548 600	958 485
	Total mijloace cu destinație specială (rd.010 + rd.020 + rd.030 + rd.040 + rd.050)	060	5 325 954	4 934 764	7 749 606	2 511 112
2	Mijloace nepredestinate					
	Donații	070				
	Ajutoare financiare	080				
	Alte mijloace nepredestinate	090				
	Total mijloace nepredestinate (rd.070 + rd.080 + rd.090)	100				
3	Contribuții ale fondatorilor și membrilor					
	Taxe de aderare și cotizații de membru	110				
	Alte contribuții	120				
	Total contribuții ale fondatorilor și membrilor (rd.110 + rd.120)	130				
4	Fonduri					
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	140				
	Fondul de active imobilizate	150		25 840	12 321	13 519
	Fondul de autofinanțare	160	2 646 550	1 282 283	3 106 433	822 400
	Alte fonduri	170	133 785	434 821	-	568 606
	Total fonduri (rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)	180	2 780 335	1 742 944	3 118 754	1 404 525
5	Alte surse de finanțare	190				
	Total surse de finanțare (rd.060+rd.100+ rd.130+rd.180+rd.190)		8 106 289	6 677 708	10 868 360	3 915 637

Persoanele responsabile de semnarea rapoartelor financiare ale entității*

* conform art.36 din Legea contabilității

Nr. crt.	ACTIV	Cod rd.	Sold la	
			Începutul perioadei de gestiune	Sfârșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5
1.	Active imobilizate			
	Imobilizări necorporale	010		14 847
	Imobilizări corporale în curs de execuție	020		
	Terenuri	030		
	Mijloace fixe	040	389 514	393 449
	Investiții financiare pe termen	050		
	Alte active imobilizate	060		
	Total active imobilizate (rd.010+rd.020+rd.030+rd.040+rd.050+rd.060)	070	389 514	408 296
2.	Active circulante			
	Materiale	080		
	Obiecte de mică valoare și scurtă durată	090	20 754	25144
	Producția în curs de execuție și produse	100	17 781	
	Creanțe comerciale și avansuri acordate	110	474 318	112 168
	Creanțe ale bugetului	120	636 641	642 436
	Creanțe ale personalului	130	80 111	
	Alte creanțe curente, din care	140	68	1 985 066
	Creanțe privind mijloacele cu destinație specială	141	-	
	Numerar	150	7 529 017	5 131 020
	Investiții financiare curente	160	237 270	
	Alte active circulante	170	3 621 884	8 043
	Total active circulante (rd.080 + rd.090 + rd.100 + rd.110 + rd.120 + rd.130 + rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)	180	12 617 844	7 903 877
	Total active (rd.070 + rd.180)	190	13 007 358	8 312 173
	PASIV			
3.	Capital propriu			
	Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	200		-156 613
	Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	210		-3 034
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	220		
	Fond de active imobilizate	230		13 519
	Fond de autofinanțare	240	2 959 940	982 047
	Alte fonduri	250	133 785	568 606
	Total capital propriu (rd.200+rd.210+rd.220+rd.230+rd.240+rd.250)	260	3 093 725	1 404 525
4.	Datorii pe termen lung			
	Finanțări și încasări cu destinație specială pe termen lung	270	5 325 954	1 552 627
	Datorii financiare pe termen lung	280	2 000	
	Alte datorii pe termen lung	290		958 485
	Total datorii pe termen lung (rd.270 + rd.280 + rd.290)	300	5 327 954	2 511 112
5.	Datorii curente			
	Finanțări și încasări cu destinație specială curente	310		
	Datorii financiare curente	320		
	Datorii comerciale și avansuri primite	330	505 199	274 189
	Datorii față de personal	340	7 412	11 877
	Datorii privind asigurările sociale și medicale	350		
	Datorii față de buget	360		
	Venituri anticipate curente	370	940 498	810 588
	Alte datorii curente	380	3 132 570	3 299 882
	Total datorii curente (rd.310 + rd.320 + rd.330 + rd.340 + rd.350 + rd.360 + rd.370 + rd.380)	390	4 585 680	4 396 536
	Total pasive (rd.260 + rd.300 + rd.390)	400	13 007 538	8 312 173

**DIRECȚIA GENERALĂ
PENTRU STATISTICI**

SITUAȚIA DE VENITURI ȘI CHELTUIELI
de la 01.01 până la 31.12 2017

Anexa nr.2

21. MAR. 2018

Indicatori

MUNICIPIUL CHIȘINĂU

Nr. 1

	Cod rd.	Perioada de gestiune	
		precedentă	curentă
	2	3	4
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	010	7 768 749	8 989 019
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	020	7 768 749	8 989 019
Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială (rd.010 – rd.020)	030		
Alte venituri (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	040		2 452 018
Alte cheltuieli (cu excepția cheltuielilor din activitatea economică)	050		2 247 345
Excedent (deficit) aferent altor activități (rd.040 – rd.050)	060		204 673
Venituri din activitatea economică	070		301 607
Cheltuieli din activitatea economică	080		506 280
Rezultatul: profit (pierdere) din activitatea economică (rd.070 – rd.080)	090		-204 673
Cheltuieli privind impozitul pe venit	100		3034
Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune (rd.030+rd.060+rd.090-rd.100)	110		-3034